

Herbert Arnold  
Prokurist und Betriebsleiter i.R.  
Ofenbergstr. 4  
69509 Mörlenbach  
Tel. 06209/1654

Mörlenbach, den 16.12.1997

An  
Ganzheitlich-Energetische Führungsberatung  
z.Hd. Herrn Jürgen H Lietz  
Am Rubenland 17  
97084 Würzburg

Sehr geehrter Herr Lietz,

Ihrer Bitte um eine Referenz für Ihre Tätigkeit bei der Freudenberg Bausysteme KG komme ich gern nach. Auf meine Initiative hin wurden Sie im April 1993 bei uns als Berater tätig, um das gemeinsam verabredete Programm „BESSERE ZUSAMMENARBEIT - GEMEINSAMER ERFOLG“ durchzuführen. Der ursprüngliche Anlaß für dieses Programm war, daß wir damit unsere Fehlzeiten reduzieren wollten. Dann hatten wir aber erkannt, daß wir mit einer sinnorientierten Führung insgesamt viel mehr erreichen können. Das war auch der Grund, warum nicht nur die Meister und Vorarbeiter sondern auch der Geschäftsführer für Technik und Produktion, seine Hauptabteilungsleiter, die beiden Fertigungsleiter und die drei Teilbereichsleiter der Fertigung an Ihrem Programm teilnahmen.

Bei meinem Ausscheiden aus dem aktiven Dienst als Betriebsleiter der Freudenberg Bausysteme KG Ende 1995 konnte ich feststellen, daß wir mit Ihrer Hilfe sehr positive Resultate erzielt haben. Wir sind in den Jahren, in denen Sie uns begleitet haben, wirtschaftlich sehr erfolgreich gewesen und daran haben Sie einen guten Anteil. Ihre Arbeit ist von den Beteiligten allseits hoch anerkannt worden. Ich kann Ihnen nur erneut bestätigen, daß Sie eine menschlich segensreiche Arbeit geleistet haben, und daß ich selbst in 43 jähriger CF-Zugehörigkeit noch nie einen Moderator erlebt habe, der so lange (bis Ende 1997) da war wie Sie.

Aus langjähriger Personalverantwortung und bester Detailkenntnis aller Mitarbeiter mit all ihren Stärken und Schwächen weiß ich sehr wohl, daß es eigentlich ohne Hilfe von außen keinen dauerhaft pfleglichen Umgang untereinander geben kann. Für mich sind Sie einer der Wenigen, die es verstehen, Menschen seelisch aufzubauen, Ihnen Freude an der Arbeit durch Sinngebung zu vermitteln und so Leistung nicht durch Druck, sondern durch freien Antrieb zu fördern. Ich fand dies (trotz manch offener und ebenso ehrlicher Kritik) immer besonders beeindruckend. Ich habe 26 Führungsbriefe mit nach Hause genommen und schaue da gerne immer noch rein, weil sehr viele Dinge auch für das Privatleben in der Familie sehr wertvoll und hilfreich sind. Ich möchte sie nicht missen.

Lieber Herr Lietz, ich wünsche Ihnen weiterhin viel Geschick und Erfolg bei Ihrem segensreichen Wirken zum Wohle vieler hart arbeitender Menschen, denen nicht selten die Lust am Arbeiten vergangen ist.

Mit besten Grüßen

