

An  
Diplom-Kaufmann Jürgen H. Lietz  
Ganzheitlich-Energetische Führungsberatung  
Am Rubenland 17

97084 Würzburg

20.02.1998-kn

Sehr geehrter Herr Lietz,

Ihren Wunsch, Ihnen eine Referenz für Ihre fast fünfjährige Tätigkeit bei der Freudenberg Bausysteme KG zu geben, erfüllen wir gern.

Wir starteten im April 1993 mit Ihnen als Berater mit einem 1-Jahresvertrag, um das gemeinsam verabredete Programm "BESSERE ZUSAMMENARBEIT - GEMEINSAMER ERFOLG" durchzuführen. An dem Programm nahmen alle Führungskräfte des technischen Bereichs von der Geschäftsführung bis zu den Vorarbeitern teil sowie vom Vertriebsbereich die Führungskräfte aus der Vertriebs-Disposition sowie vom Lager und Versand.


Das Programm bestand aus 4 eintägigen Seminaren über "Sinnorientierte Mitarbeiterführung" für 6 Gruppen von Führungskräften (insgesamt ca. 70 Teilnehmer), die im Abstand von 4 Wochen durchgeführt werden. Im Anschluß daran fanden monatlich 4 jeweils halbtägige Gruppencoachings für die vorher geschulten Führungskräfte statt, die der Vertiefung des Seminarwissens und dem Erfahrungsaustausch bei der Anwendung des Gelernten dienten.


Nach Ablauf eines Jahres verlängerten wir den Vertrag mit Ihnen jeweils um ein weiteres Jahr bis zum Ende 1997, wobei in dieser Zeit die Gruppencoachings nur noch zweimonatlich stattfanden. Neben Themen zur Mitarbeiterführung, Kommunikation und Information wurden dabei workshopmäßig auch Themen behandelt, die sich unter anderem mit der rationelleren Aufgabenbewältigung, der Problemlösungsmethodik und der Verbesserung der internen Kundenorientierung befaßten.

Wir haben in den Jahren, in denen Sie uns begleitet haben, wirtschaftlich sehr erfolgreiche Arbeit geleistet und daran haben Sie mit Ihrer Arbeit einen guten Anteil eingebracht. Die Fehlzeiten gewerblicher Mitarbeiter wurden wesentlich reduziert. Die Zusammenarbeit unter den Führungskräften hat sich deutlich verbessert. Die Motivation der Mitarbeiter hat sich erhöht. Es zeigt sich ein positiver Einfluß auf die Qualität und Produktivität.

Wir danken Ihnen für die hervorragende Arbeit, die Sie bei uns geleistet haben. Sie haben bei uns mehr bewirkt als jeder Berater vor Ihnen. Für Ihre weitere Arbeit wünschen wir Ihnen viel Glück und Erfolg.

Mit freundlichen Grüßen  
Freudenberg Bausysteme KG

  
Dr. Heckel

  
Butscher